

OPINIÓN

ESTRUCTURAS

EL MEDIOAMBIENTADOR

ALEJANDRO DEL AMO
NATURALISTA

Hace unos días he leído un diagnóstico que alguno de estos sesudos caballeros que nos observan desde el extranjero, hacían de los problemas organizativos de nuestro país. Por lo visto, padecemos de "Institucional inadecuacy", o lo que en un lenguaje civilizado quiere decir Instituciones Inadecuadas.

Básicamente se refiere a que la estructura organizativa no es la que deberíamos tener para conseguir nuestros fines. Para lo cual, lo primero es suponer que tenemos algunos fines, que es mucho suponer.

Como me gusta mucho relacionar los sistemas naturales con los sistemas humanos y establecer paralelismos, no he podido resistirme a las comparaciones, siempre odiosas.

Para empezar a ver si tenemos las cosas adecuadas, hay que conocer un poco cómo somos y cómo estamos organizados en el tú a tú, antes de ascender en la organización.

En relación con esto, me viene a la memoria un breve artículo aparecido en una revista científica, (lo siento pero no he sido capaz de recordar el título exacto ni la publicación) que trataba de diferencias culturales en el trabajo. De esto saben bastante los auditores internacionales y conozco alguno. El caso es que se preguntaba cuáles eran los criterios para hacer a alguien

un favor en el trabajo. Se hacía dicha encuesta en los EEUU, Japón, Alemania y España.

El resultado era bastante curioso. El estadounidense hacía un favor en función de la posibilidad de recibir otro a cambio. El japonés se planteaba si ello era bueno para la empresa, el trabajo o si estaba dentro de sus obligaciones. El alemán se basaba en la relación jerárquica. El español utilizaba básicamente el criterio de afinidad personal, es decir, si el que te pedía el favor te caía bien.



Y he de reconocer que somos así, y ahí me incluyo. Esto, que puede parecer de chiste, también tiene sus ventajas, buscamos el buen rollo en el trabajo y rodearnos de personas con las que conectemos o de las que nos fiamos. Para conseguir la imparcialidad se impone un cierto distanciamiento.

Llegados a este punto, me pregunto si el acercamiento de la administración al ciudadano es siempre acertada. En algunos casos sí lo será, por cono-

cer los problemas de primera mano, pero en otros casos no. La gran capacidad de decisión que tienen los ayuntamientos debe poner en un compromiso importante la imparcialidad de muchos alcaldes que conocen personalmente a casi todos los vecinos, para bien o para mal. Pregunten a esos investigadores que después de una brillante carrera vuelven a España sin conocer a nadie, y encima siendo tipo un poco raro que no sale de su laboratorio y no le gusta el fútbol.

No se si recuerdan la película *Una mente maravillosa*, protagonizada por **Russell Crowe** y que da vida a **John Forbes Nash**, un hombre con problemas mentales pero excepcionalmente brillante que termina recibiendo un premio Nobel y el reconocimiento de toda la comunidad académica, luchando contra su esquizofrenia. A veces me he preguntado si esa historia podría darse aquí, siendo alguien con graves problemas para las relaciones sociales. Probablemente no.

Las empresas privadas pueden adoptar las políticas que les parezca, pero en las instituciones públicas, el famoso "igualdad, mérito y capacidad" debería sopesarse con una cierta distancia, máxime si reconocemos el peso que tiene en nuestra cultura las relaciones personales. De otra manera, por selección natural, me temo que vamos a terminar siendo dirigidos por los más simpáticos, o los que tienen más carácter, pero no necesariamente por los mejores. ||

amogara@gmail.com

DON JOSÉ

CHARRO DE DOS ORILLAS

IGNACIO MARTÍN
ESCRITOR

Déjenme decirles, o recordarles, que me gusta la serie *Cuéntame...* Y uno de los personajes que más me gustan es el del cura, el padre Froilán. Y me gusta porque creo que es un personaje real, yo conocí curas así, "que no se metían en política" pero que solucionaban problemas de todo tipo con mucho meneo de cabeza, bastante mala leche y, sobre todo, sentido común.

Por eso, cuando supe que acaban de celebrar los 50 años de cura de don **José** -me gusta más que hablar de sus bodas de plata sacerdotales pero pongo las dos, para que nadie se ofenda-, pues

me emocioné y se me ocurrió darle esta sorpresa, quién sabe si se acuerde de mí, yo creo que sí. Quiero sumarme al homenaje -supe que la iglesia, el domingo, estuvo llena- a una buena persona, de esas que te van marcando en la vida sin que tú lo sepas.

A la sombra de don **José** creció un centro parroquial, San Boal, en el que conocí a gente que luego fui sabiendo que no toda creía, o no del todo, y que eso, hasta cierto punto, no era tan importante. Gente que luego supe que militaba en un partido, o en otro, o en otro; sí, el espectro estaba completito.

Los conocí, los traté, eran gente normal que estaba en la parroquia, porque querían o... Me da igual, nadie nunca intentó convencerme de nada, pero mira, algo debí ir aprendiendo, digo yo. Tolerancia, amistad, algo. Y eso lo

propiciaba don **José**, el Donjo. En mi primer campamento -campamentos, acampadas, cómo le gustaban e imagino que le seguirán gustando, espero que la salud no le dé mucha guerra- yo era la mascota, con 7 años, y en una marcha nocturna tuvo hasta que llevarme a costillas.

Fue mi catequista de confirmación, tuvimos más de una buena conversación y supe, siempre, que estaba ahí, que había estado ahí para quienes lo necesitaban.

Por eso, porque 50 años, en lo que sea, no se cumplen todos los días y porque usted es una buena persona y eso es digno de celebrar, vaya mi homenaje desde aquí a don **José Miguel Isidro**, párroco de San Juan de Sahagún.

"Bajo las estrellas, de esta noche clara..." ¿Ve? Todavía me acuerdo. Un abrazo, Donjo. ||

LAS CLAVES

MALOS TIEMPOS PARA AHORRAR

Entre la disminución de ingresos y el aumento del paro, de los precios, los impuestos y el miedo sobre el futuro más inmediato, los ahorradores de la provincia (los que queden), han visto como se reducen sus posibilidades de obtener cierta capacidad de reservar parte de sus ingresos y, sobre todo, de invertirlos con ciertas garantías de rentabilidad sin asumir un elevado riesgo. Como el que ofrece la Bolsa, que ha dejado atrapada a numerosos ciudadanos en su caída, y que ha dejado de ser ahora la principal opción para invertir, aunque los precios sean atractivos. En tiempos de tormenta la mejor apuesta son los depósitos, sacrificando la rentabilidad por mayor seguridad. ||

UNA CUMBRE DE INCIERTOS RESULTADOS

La crisis económica ha convertido en papel mojado el grueso de los compromisos suscritos en las últimas cumbres hispanoamericanas. Bueno, más bien en las celebradas entre 2003 y 2009, ya que la cita bilateral dejó de celebrarse hace tres años por causas que nunca llegaron a explicarse a ningún lado de la frontera. Ambos países tendrán la oportunidad de redimirse dentro de menos de quince días en Oporto, donde los analistas aguardan un calendario realista en la construcción de infraestructuras, sobre todo ferroviarias, y un acuerdo para homogeneizar el sistema de peajes en los dos países. ||

RANKING



CARREFOUR. Después de descontar el IVA de los productos frescos a los mayores de 65 años desde el pasado mes de enero, la cadena de hipermercados de origen francés ha puesto en marcha una nueva campaña para aplicar esta rebaja a las familias numerosas. ||



DANZA. La coreógrafa y bailarina belga **Lisbeth Gruwez** anuncia visita a Salamanca en la gira de su espectáculo *It's going to get worse and worse and worse, my friend*. La actuación está prevista para el próximo 17 de junio, dentro del Festival de las Artes, el FACYL. ||



GUIJUELO. Un grupo de vecinos se han constituido como cooperativa para impulsar la construcción de las viviendas de protección oficial en la pedanía de Campillo de Salvatierra. El objetivo es finalizar con un proceso que dura casi cinco años, y tener su casa. ||



AVENIDA. Pese a la derrota, el equipo que dirige **Mondelo** no se merece una nota negativa porque cierra una temporada en la que ha logrado la Copa y las dos supercopas -española y europea- ante rivales más potentes, al menos desde el punto de vista económico. ||

Publicaciones Regionales S.A.

Director General: Rubén Blanco Nieto
Director: Félix Ángel Carreras Álvarez
Redacción, Administración y Publicidad:
Gran Vía, 56. Salamanca 37001.
Teléf.: 923 100 599. Fax Redacción: 923 28 02 61.
Fax Administración y Publicidad: 923: 28 02 60

EL ADELANTO

DE SALAMANCA

aede AMMC

© Prohibida toda reproducción a los efectos del artículo 32, 1, párrafo segundo, de la Ley de Propiedad Intelectual.

Redactores jefes: Isidro L. Serrano y Ana Redondo. **Salamanca:** Manuel Benito. **Deportes:** Juanjo González. **Fin de semana:** Rosana Hernández. **Jefe de Preimpresión:** Félix González. **Jefa de Publicidad:** Conchi Sánchez. **Jefe de Administración:** Eduardo Sánchez. **Depósito Legal:** S.2-1958. **Web de El Adelanto:** www.eladelanto.com. **E-mail:** eladelanto@eladelanto.com. **Local:** salamanca@eladelanto.com. **Provincia:** provincia@eladelanto.com. **Castilla y León:** cyla@eladelanto.com. **Campo:** campo@eladelanto.com. **Deportes:** deportes@eladelanto.com. **Cultura:** cultura@eladelanto.com. **Toros:** toros@eladelanto.com. **Suplementos:** suplementos@eladelanto.com. **Publicidad:** publicidad@eladelanto.com. **Corresponsalías:** Peñaranda (667 129427); Guijuelo (667 129480); Alba y Santa Marta (607 049369); Ciudad Rodrigo (667 129428); Béjar (667 129411); Sierra de Francia (667 129471), Ledesma y Vitigudino (663 200431).